

**Rapport de mission  
du maire de Québec à Bordeaux,  
Namur, Bruxelles et Paris  
Du 19 au 29 avril 2023**

**RAYONNER**

**APPRENDRE**

**ATTIRER**

## OBJECTIFS DE MISSION

- **À Bordeaux** : établir les bases de notre protocole de collaboration et échanger sur des thèmes porteurs pour nos deux villes : défi climatique, économie sociale et solidaire, mobilité, tranquillité publique et vivre-ensemble, francophonie, patrimoine et rayonnement culturel, inclusion sociale et citoyenneté.
- **À Namur** : rencontrer le bourgmestre, visiter des parcs technologiques verts, rencontrer les représentants de l'Association PALME, échanger sur l'amélioration de la qualité des territoires d'activités économiques, inaugurer l'exposition *Le Temps d'un poème*, échanger entre autres sur les prochains thèmes de la collaboration Namur et Québec.
- **À Bruxelles** : rencontrer le bourgmestre et échanger sur les collaborations entre les deux territoires, notamment sur l'itinérance, le logement social et la gestion des locaux vacants au cœur des arrondissements historiques. Occasion pour le maire de Québec de présenter les créneaux économiques d'excellence de Québec lors d'un dîner de prospection d'investissement étranger avec des entreprises.
- **À Paris** : signer le protocole de collaboration 2023-2026 avec la Ville Lumière, effectuer une allocution devant la Chambre de commerce et d'industrie de Paris et échanger avec ses membres, effectuer des visites d'entreprises en compagnie de Québec International et participer au Bureau de l'Association internationale des maires francophones.

## Aperçu des principales retombées de la mission

### Québec RAYONNE

- Le maire de Québec a eu l'occasion de rencontrer des chefs d'entreprises à **Bordeaux, Bruxelles et Paris** afin de promouvoir la Ville de Québec comme destination économique d'importance, de faire état de sa vitalité économique, d'attirer des investissements directs de l'étranger pour favoriser la croissance économique et d'établir des collaborations internationales qui peuvent profiter à la ville et à ses citoyens.
- Inauguration de l'exposition *Le temps d'un poème* à **Namur** mettant en vedette des auteures et illustratrices de Québec et de Namur.
- La Ville de **Bruxelles** a souhaité rencontrer la Ville de Québec afin d'en apprendre davantage sur ses programmes visant à favoriser la création de grappes technologiques et le soutien accordé à l'entrepreneuriat.
- Présentation des créneaux d'excellence de la Ville de Québec à la Chambre de commerce et d'industrie de l'Île-de-France (**Paris**).
- La présence du maire au Bureau de l'Association internationale des maires francophones fut remarquée par TV5 Monde (**Paris**) qui a invité M. Bruno Marchand à participer à l'émission *Internationales*. En saisissant l'occasion d'apparaître dans une émission de télévision étrangère, le maire a pu promouvoir efficacement les atouts de sa ville, susciter l'intérêt d'investisseurs et de touristes potentiels et renforcer la coopération et la compréhension internationales. Cette démarche stratégique peut avoir un effet bénéfique sur la croissance, le développement et la réputation mondiale de la ville.

### Québec APPREND

- Avec le projet Euratlantique à **Bordeaux**, nous avons pu confirmer la tendance mondiale de la construction de quartiers multimodaux qui offrent diverses options de transport (marche, vélo, transport en commun) et les services de mobilité partagée, pouvant contribuer à réduire la dépendance à l'égard des voitures et à atténuer les embouteillages. Cette approche favorise le développement durable en réduisant les émissions de gaz à effet de serre, en améliorant la qualité de l'air et en conservant l'énergie. En outre, un quartier multimodal améliore la connectivité au sein de la communauté en facilitant l'accès aux commodités, aux possibilités d'emploi et aux espaces de loisirs et en créant un environnement urbain plus vivable et plus inclusif.
- À **Bordeaux**, avec le dispositif « Ma rue respire », la ville augmente chaque premier dimanche du mois le périmètre réservé aux circulations non polluantes, aux piétons et aux usagers des transports en commun dans tous les quartiers. Cette initiative permet aux citoyens de redécouvrir leur rue sans les voitures stationnées aux abords. De plus, Bordeaux est animée d'une volonté de déployer l'art dans l'espace public pendant l'événement.
- En visitant la ManuCo à **Bordeaux**, la Ville de Québec a pu s'inspirer de cette requalification d'un bâtiment historique dans un quartier populaire en quête de revitalisation. Par ce pôle

entrepreneurial collaboratif, dédié au développement et à la promotion de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) et du Faire Ensemble, Bordeaux souhaite favoriser dans le quartier Saint-Michel un système économique plus inclusif, plus démocratique et plus durable. La ManuCo met l'accent sur les principes de solidarité, de coopération et de prise de décision collective, dans le but de lutter contre les inégalités sociales, de promouvoir la cohésion sociale et d'autonomiser les groupes marginalisés. Elle s'efforce de donner la priorité au bien-être des individus et des communautés plutôt qu'à la maximisation des profits, en veillant à ce que les activités économiques soient ancrées dans des valeurs sociales et environnementales.

- À **Bordeaux**, la Ville de Québec a eu l'occasion de visiter la gare de tramway et le centre de gestion.
- **Bordeaux** et **Namur** ont toutes deux des navettes fluviales qui jouent un rôle essentiel en offrant un mode de transport efficace et durable, en atténuant la congestion routière, en améliorant la connectivité entre les différentes zones de la ville, en revitalisant les espaces urbains riverains et en fournissant aux résidents et aux visiteurs un accès pratique aux destinations clés et aux possibilités de loisirs le long de la rive. Ce mode de transport réduit la dépendance à l'égard des voitures et contribue à l'habitabilité et à l'attractivité globales d'une ville, en favorisant une expérience urbaine plus agréable et plus respectueuse de l'environnement.
- La délégation de la Ville de Québec a eu l'occasion d'échanger avec les représentants d'Ecolys, un parc industriel à **Namur** dédié à l'écoconstruction. Ces échanges ont permis à la Ville de Québec de poursuivre sa réflexion sur la transformation de ses parcs industriels dans l'objectif de minimiser leurs impacts sur l'environnement, de préserver les ressources et d'offrir aux visiteurs un environnement sain et durable. En intégrant des conceptions économes en énergie, des matériaux durables et des pratiques respectueuses de l'environnement, le parc peut réduire ses coûts d'exploitation, attirer des visiteurs soucieux de l'environnement et améliorer sa viabilité économique à long terme.
- Avec le NID (Namur Intelligente et Durable), **Namur** a souhaité partager avec ses citoyens les données concernant leur empreinte écologique. L'accès à ce type d'information encourage les habitants, mais également les entreprises de la Ville à faire des choix conscients, à adopter des comportements durables et à participer activement à la sauvegarde de l'environnement pour le bien-être des générations futures.
- En compagnie d'architectes de **Bruxelles** et de la Ville de Bruxelles, la Ville de Québec a pu s'inspirer de l'expérience de piétonnisation dans la ville. En 2015, un nouveau plan de circulation voit le jour avec l'objectif principal de dissuader le trafic de transit dans le centre de Bruxelles. Au cœur du dispositif, le boulevard Anspach, une artère qui traverse le centre-ville du nord au sud et devient piétonne à la Grand-Place. Lieu prestigieux et animé depuis des décennies, le quartier n'est désormais plus coupé par une autoroute urbaine. Depuis 2017, le soutien en faveur de la piétonnisation a progressé et il y a désormais davantage de personnes favorables que de personnes défavorables à un boulevard Anspach sans voitures. Le soutien est plus marqué chez les personnes habitant à proximité et plus faible chez celles qui vivent dans la proche périphérie de la région bruxelloise. Le taux d'approbation de la piétonnisation est d'autant plus important que le rythme de fréquentation du centre-ville est élevé. Toutefois, pour ce qui est d'approuver la piétonnisation, le fait de se déplacer habituellement en voiture ou non constitue le principal facteur déterminant.
- Le maire de Québec a eu l'occasion de s'entretenir avec les autorités politiques de la Région **Bruxelles-Capitale** et de la Wallonie afin d'échanger sur plusieurs sujets porteurs pour les deux territoires, notamment l'itinérance, la mobilité et le climat.
  - Le plan de mobilité de Bruxelles, connu sous le nom de « Good Move », est une stratégie globale visant à transformer le système de transport de la ville afin de donner la priorité à la mobilité durable, de réduire l'utilisation de la voiture et d'améliorer la qualité de vie globale des habitants. Elle se concentre sur la promotion des modes de transport actifs tels que la marche et le vélo, sur l'amélioration des réseaux de transport public et sur le découragement de l'utilisation de la voiture grâce à la modération du trafic, à des zones sans voitures et à faibles émissions. Le plan « Good Move » souligne également l'importance de l'accessibilité, de l'équité et de la durabilité environnementale dans l'élaboration de l'avenir des transports à Bruxelles.
  - Sur le climat, de façon générale, la promotion des énergies renouvelables, la mise en œuvre de mesures visant à atténuer le changement climatique, la défense du transport et de l'urbanisme durables, la protection de la biodiversité, la promotion du bien-être des animaux et la lutte contre les inégalités sociales.

## Québec **ATTIRE**

- Accueil d'une importante délégation namuroise à Québec en 2024 regroupant le bourgmestre de **Namur**, des entreprises, des représentants du milieu touristique et de la cohésion sociale, ainsi que des journalistes. La venue du bourgmestre de Namur sera également l'occasion pour la Ville de Québec de renouveler le protocole de collaboration avec sa ville jumelle.
- L'Université de **Namur** souhaite développer sa collaboration avec l'Université Laval afin d'encourager la mobilité étudiante sur les deux territoires.
- **Bruxelles** Actiris évalue à 10 000 le nombre de personnes souhaitant immigrer dans les prochaines années. Actiris et Québec International sont en discussion pour faciliter les voies de passages et faire bénéficier la Ville de Québec de ce bassin d'immigrants francophones potentiels.
- À la suite du passage du maire de Québec à **Bruxelles**, la région Bruxelles-Capitale a ajouté la ville de Québec à son déplacement prévu à l'automne 2024.
- Pour la première fois depuis 2014, la Ville de Québec a signé un protocole de collaboration avec la Ville de **Paris** sur plusieurs thèmes porteurs pour les deux territoires soit l'économie sociale et solidaire, la transition écologique, le développement économique, les mobilités ainsi que l'enseignement supérieur.
- Le maire de Québec a pu échanger avec la directrice du Centre pour l'entrepreneuriat, les PME, les régions et les villes de l'OCDE (**Paris**). Cette rencontre a pu établir les bases d'une coopération avec l'organisation internationale visant à libérer le potentiel des entrepreneurs et des petites et moyennes entreprises (PME), à promouvoir des régions et des villes inclusives et durables, à stimuler la création d'emplois locaux et à mettre en œuvre de bonnes politiques du tourisme.